

235

Головна комісія

У.Ф. Харитоненко.

№ 90

м.с.с. 1

Ваша записка

об исполнении дирекции

завершена.

У.Ф. Харитоненко.

Державний архів Сумської області

Ваша 1 сент. 1944 года

Копия 30 сент. 1944 года
по 22 листах.

10/14200

Державний архів Сумської області

[illegible][illegible]

...допущено, щоб перейти на розглядінім положенні
...на 1-й черговий 1914 г., необхідно уловити
...краще... під долгами, под
...духовному зв'язанію, очевидно,
...очистити наслідство отъ такихъ
...насліднику - Івану П...
...и безъ втрудженія

Итак, для торгового и промышленного предприятия не
возможна обходиться без кредита. Самая мощная предпр
тия, твердо поставленная и обеспеченная оборотными
капиталами, прибегают время от времени к
кредиту. Производитель товара должен возместить наплате
вое производство, но и часть возместить затраченный капитал
и заработанную прибыль лишь по продажам товара. Расхо
ды и приходы промышленного предприятия вообще не со
падают; превышение расходов над приходами из не
которых периодов в каждом промышленном деле - общеп
известно, но представляющее ничего опасного при нор
мальном течении промышленной жизни - предложены
кредиты. Кредитом подает векселя, недвижимость

[illegible]

Равносметривал воле завдателя оъ уплаты долговъ,
какъ имѣннѣ очистить наслѣдство отъ такихъ обяза -
тельствъ, которыя могутъ потребовать покрытїа внѣ торговыхъ
оборотовъ дѣла, и отъ такихъ необремененныхъ активовъ,
которыя въ той или другой степени понижаютъ - бы реаль -
ную цѣнность обеспеченїя, необходимо прїести къ общему
дѣлу заключенїямъ:

а/ На основании духовного завещания Павла Ивановича, подлежащее погашению часть ипотечного долга на имение Парафиевск и Зминовском заводе, переходящих к Елене Павловне. Долг этот к 1 сентября 1914 г. составлял: Государственному Дворянскому Земельному Банку - 1.578.338р. 30к. и Полтавскому Земельному Банку - 4.890р. 62к., итого 1.578.198р. 92к., а за уплатой в 1915 г. 10.456р. 38к. осталось к 1 сентября 1915 г. - 1.564.743р. 54к. Согласно завещанию, выданным из имени переходить к Елене Павловне долг в 500.000р., и следовательно должно быть погашено Именом Павловне 1.064.743р. 54к.

б/ В случае требования Елены Павловны, подлежащей выдаче принадлежащей ей капитал в 700.000р. или в той сумме, какая окажется по расчету в день его выдачи за причислением наросших на капитал процентов и за исключением произведенных за счет Елены Павловны расходов.

в/ Для расчетов с Еленой Павловной должны быть списаны также из актива, согласно духовному завещанию: стоимость Парафиевского имения вместе с заводом и железнодорожной ветвью - 4.659.474р. 34к.; принадлежавшие этому имению и заводу движимость и мертвый инвентарь - 390.784р. 38к.; живой инвентарь имения - 189.846р. 35к.; материалы и продукты - 204.983р. 10к.; произведенные за счет будущего года затраты на распашку полей, посеву и др. оборотам - 297.839р. 54к. и разница между дебетом и кредитом переходящих сумм - 13.587р. 88к. / Списание первых трех сумм 4.659.474р. 34к. + 390.784р. 38к. + 189.846р. 35к. = 5.240.105р. 07к. / не потребует денежного расчета

г/ Суммы, показанные в п.в/, взыскать на 1 сентября 1915 г. и должны считаться лишь приблизительными, так как при выдаче имения во владение Елене Павловне она должна быть взыскана теми, которые будут числиться на счете ко дню расчета.

и не повлиять на баланс предприятия фирмы, так как на равные суммы должен быть уменьшен по кредиту счетов счет капитала, послужившего источником для приобретения поименованных имуществ. Что касается материалов и продуктов, затрат по посеву и проч. за счет будущего года и переходящих сумм всего 204.983р. 10к. + 297.839р. 54к. + 13.587р. 88к. / на Р-б. 516.410р. 52к., то эта сумма должна быть списана в убыток, если по соглашению между наследниками будет признано, что она не подлежит возмещению Ивану Павловичу из доходов Парафиевского имения последующих лет.

д/ Расчет с Натальей Павловной гораздо проще. Надо уплатить 3 миллиона руб. и, в случае требования, возвратить принадлежащей ей капитал в 1 миллион руб., или ту сумму, которая будет причитаться ей в день расчета на основаниях, одинаковых с возвратом капитала в 700/т. руб., принадлежащего Елене Павловне. Всего для уплаты Наталье Павловне потребуются до 4 миллионов руб.

е/ В активе предприятия, перешедших от Павла Ивановича, числятся такие долги, получение которых представляется сомнительным или даже безнадежным. Списание этих долгов со счетов, без сомнения, вполне соответствует желанию наследодателя очистить наследство от обременяющих его и убыточных статей и вместе с тем станить Ивана Павловича в одинаковые условия с его сестрами, получающими, по завещанию, наследство без обязательств, кроме 500/т. руб. ипотечного долга на Парафиевск - весьма незначительного в сравнении с стоимостью этого имения. Из числа неблагонадежных долгов следует отнести, главным образом, долг администрации Д. и А. Расторгуевых, числившийся к 1 сентября 1914 г. в сумме 1139164р. 88к., а к 1 сентября 1915 г., за произведенными расчетами, понизившийся до 1.012.378р. 52к. Кроме этого

доходы, за вычетом счетов Главной Конторы и торговых контор в Москве, Баку, Томске и Владивостоке, а также в других местах и безнадежных задатков на общую сумму около 200/т. руб. /162/т.р. и 1/т.р.

В общей сложности, по означенным, подлежащим погашению на основании исполнения духовного завещания, сумма /1.064.743р. 54к. + 700.000р. + 516.410р. 52к. + 4.000.000р. + 1.212.378р. 52к./ составляет 7.493.531р. 58к. При расчете эта сумма, как видно из предшествующих объяснений, должна несколько уменьшиться. Кроме того следует заметить, что вложения в дело капиталы Елены Павловны и Натальи Павловны - 1.700.000р. а также ипотечный долг за Парафьевку - 1.064.743р. 54к. этого 2.764.743р. 54к. покрываются имеющимися в активе фирмы средствами и что собственно только оставшаяся /7.493.531р. 58к. - 2.764.743р. 54к./ 4.728.788р. 04к. подлежат покрытию из прибыли предприятия.

Если ватим обратиться к кредитной стороне и остановиться на собственных долгах фирмы в более точном значении этого слова, то за исключением ипотечного долга /11.162.301р. 06к./ и ссуды, полученной под процентные бумаги /3.511.507р. 57к./, имеющие специальное обеспечение, долговыми обязательствами являются, главным образом, векселя и соответствующие им документы всего /на 1 сентября 1914 г./ на сумму 16.289.591р. 29к., в том числе учтенных покупателей векселей на 2.477.533р. 45к., соло векселей на 2.000.000р., векселей, выданных равным лицам по делам фирмы на 3.072.057р. 84к. и векселей общества Сумско-Степановского и Циглеровского сахарных заводов на 8.740.000р. Учтенные покупателями векселя /2.477.533р. 45к./ и векселя, выданные по торговым оборотам фирмы /3.072.057р. 84к./ относятся к обычным в торговой жизни сделкам и из данных

На 1 сентября 1914 г. На 1 сентября 1915 г. эти долги составили 11.134/т. руб. и 1.740/т. руб.

всего они уже в большей части не существуют, а были выкуплены от назначенные сроки; не считая же зачтенных векселей, выданных после кончины Павла Ивановича.

Остается затронуть также называемые, финансово векселя соло - векселя на 2.000.000 р. и векселя Общества Сумско-Степановского и Циглеровского заводов на 8.740/т. а всего на 10.740/т. р. Эта группа векселей наиболее останавливает на себя внимание Г.г. владельцев, причисляющих эти векселя к тем именно долгам, которые должны быть погашены в исполнение завещательной воли Павла Ивановича.

Однако рассмотрение состояния активов и пассивных счетов как на 1 сентября 1914 г., так и за ряд предшествующих лет показывает, что такое понимание значения "финансовых" векселей не находит себе подтверждения в обстоятельствах дела и одним не является недоразумением, происхождение которого имеет свое историческое объяснение.

Для уяснения финансового положения предприятия Павла Ивановича, начиная с 1 сентября 1908 г., была принята следующая работа: все пассивные суммы были разделены на две группы I/ капиталы и обязательства, не требующие срочного погашения или обеспеченные специальными залогами - недвижимостью и процентными бумагами и II/ все остальные, или срочные обязательства, т.е. долги по векселям, кредиторы, не уплачивавшие акция и вклады Ивана Павловича, Елены Павловны и Натальи Павловны, которые по желанию вкладчиков могут оставаться в деле безвечно, но и могут быть вытребованы. Соответственно такому делению пассива, подразделены на две группы и активные обязательства, а именно к обеспеченным первой группы отнесены недвижимые имущества с принадлежащими к ним документами и движимым инвентарем и процентная бумага, а к обеспеченным второй группой - все остальные активы.

На 1 сентября 1914 г.

какъ имѣющіе оборотное значеніе, такъ и вообще поддаю-
щіеся реализаціи, или подлежащіе срочной оплатѣ и т.п.
Въ приложеніяхъ 1 и 2 приведено распределеніе активнаго
и пассивнаго статей на двѣ указанныя группы, въ общихъ
итогахъ, на 1 сентября 1908-1915 г.г.

Какъ видно изъ этихъ приложеній, въ первые два года,
т.е. на 1 сентября 1908 и 1909 г.г., вследствие произве-
денныхъ въ предшествовавшіе годы крупныхъ затратъ на
приобрѣтеніе недвижимости за счетъ заимствованій, недоста-
вляющихъ срочныхъ обязательствъ и другихъ долговъ, пона-
ванныхъ въ приложеніи 2-мъ, оборотныхъ и легко
реализуемыхъ средствъ: въ 1908 г. - на 6.438/т. руб. и въ
1909г. - на 9.250/т. р.; по группѣ же капиталовъ и дол-
говъ, обезпеченныхъ недвижимостью и процентными бумага-
ми, эти обезпеченія превзошли пассивъ на равныя сумм. С
послѣдовавшими затѣмъ полученіемъ ипотечныхъ ссудъ и ре-
гаженіемъ такъ называемыхъ пролонгацій, а также при по-
мощи, оказанной Государственнымъ Банкомъ, дѣло улучши-
лось настолько, что съ 1910 г. по 1 сентября 1914 г.,
безъ исключенія долги по группѣ 2-й, въ томъ числѣ и
по финансовымъ векселямъ, имѣли полное соответственное
обезпеченіе, даже съ превышеніемъ послѣдняго отъ 719/т.
руб. до 2531/т. руб. въ годъ.

Что же этимъ доказывается? Такое состояніе активовъ
съ 1910 г. по 1 сентября 1914 г. - послѣдній годъ жизни
Павла Ивановича - доказываетъ съ полною очевидностью,
не только всѣ кредиторы фирмы и векселя, учтенные и выпу-
щенные по торговымъ оборотамъ, но и всѣ векселя, именую-
мые финансовыми, имѣли и продолжаютъ имѣть твердое обе-
печеніе въ активныхъ статьяхъ фирмы, причемъ въ каждомъ
году одна только кассовая средства и непроданный товаръ,
исключеніемъ одного 1910 г., съ избыткомъ обезпечивали въ
купъ финансовыхъ векселей, а именно:

Учтенные покупательскіе
векселя
Собственные векселя и
соответствующіе имъ
документы.
Соло-векселя
Финансовые векселя/об-
щества Сумско-Степанов-
скаго и Циглеровскаго
заводовъ/

Къ 1 сентября.	Кассовыя сред- ства и непро- данный товаръ.	Финансовые век- селя и соло-век- селя.
	Въ тис. а. к. руб.	
1910 г.	2.958	5.747
1911 г.	8.031	4.306
1912 г.	8.047	6.000
1913 г.	7.474	6.750
1914 г.	10.329	10.740

Откуда вытекаетъ заключеніе, что финансовыя век-
селя, начиная съ 1911 г., представляютъ, въ сущности, нор-
мальный для каждаго года торговый кредитъ, необходимость
котораго вытекаетъ изъ обстоятельствъ, выясненныхъ въ
начатіи этой записки, т.е. изъ несоответствія по времену
прихода и расхода денегъ. Учетъ векселей обществъ Сум-
ско-Степановскаго и Циглеровскаго сахарныхъ заводовъ -
лишь форма торгового кредита, имѣющая можетъ быть не-
сколько искусственный характеръ въ виду того, что оба
общества входятъ въ составъ предпріятій Павла Ивановича.
Съ неменьшимъ основаніемъ можно было бы избрать
другую форму кредита, напримѣръ, взять ссуду подъ товаръ
и тогда никому не пришло-бы на мысль считать такой долъ
финансовой поддержкой предпріятія, подлежащей ликвида-
ціи, а не кредитомъ, вытекающимъ изъ оборотовъ дѣла.

Лучшимъ доказательствомъ этого заключенія можетъ
послужить послѣдовавшее въ послѣднемъ отчетномъ году
измѣненіе въ составѣ вексельныхъ долговъ фирмы, въ томъ
числѣ и въ размѣрѣ долга по финансовымъ векселямъ.

Къ 1 сентября

Въ теченіе года:

1914г.

1915 г.

Увеличилось: Сократилось:

2.477.533-45	100.000 --	--	2.377.533-45
3.072.057-84	3.554.602-21	482.544-37	--
2.000.000.-	2.000.000.-	--	--
8.740.000.-	4.500.000.-	--	4.240.000.-
16.289.591-29	10.154.602-21	--	6.134.989-08

Как этой таблицей видно, что учет покупательских векселей почти совсем прекратился, потому что товар продавался на наличный расчет и векселей от покупателя почти не получало; задолженность же по финансовым обязательствам сократилась на половину, а в общем ликвидная долг фирмы уменьшился на 6,1 мил. Стало поступать от продажи товара больше денег - и в кредит не превращались на складские неудобности. Больше 6 миллионов было уплачено по векселям не из прибыли за минувший год, а из наличных из торговых оборотов, из чего видно, что финансовое положение в настоящем положении фирмы представляется простой торговый кредит и что уже с 1911 г. они утратили значение финансовой поддержки, которая потребовалась предприятию Павла Ивановича в годы затруднений, происходивших не потому, что предприятие эти имели недостаточный актив, а потому, что наличные средства и деньги, полученные займами, были на приобретение недвижимости и недоставало на крупную сумму оборотного капитала для текущих платежей. С 1911 г. кассовое положение фирмы улучшилось и продолжало улучшаться, несмотря на слабые, в некоторые годы обильные результаты экономического хозяйства. На 1-е окт. 1915 г. при долгах по финансовым и соло-векселям в 6450 т. руб. состояние кассовых средств и непроданного товара исключается в 10.956 т. руб., которыми сполна покрываются и этот долг, и заработанная в 1914-1915 прибыль. А если принять во внимание, что товар оценен на балансе ниже продажной цены, а недвижимая имущество поименованы лишь в половине или стоимости по современным ценам на землю, то не останется никаких сомнений в твердости активов и в достаточности их для покрытия всех обязательств наследников Павла Ивановича, но в в крупном преувеличении действительного актива над пассивом во всей совокупности входящих в его состав капиталов и обязательств.

При таком состоянии активов никакой опасности

имущества духовного завещания, несколько раз составлялись частями, именами Юлиан Павлович и Наталья Павловна, не представляется.

В начале этой записки были приложены копии о размерах сумм, потребных на покрытие долга для исполнения духовного завещания Павла Ивановича. Точные долги и платежи по векселям, выданным из дела капиталов насчитано 7.493.522р. 50к., из которых только 4.728.789р. 04к. подлежат погашению из прибыли д.р.р. Всей этой суммы можно покрыть из прибыли 1914-1915 г.г., достигавшей 4 1/2 миллионов руб., из которых помимо прочего и значительного списания со счетов неслучайно, в том числе фирм, придется исключить казенные суммы и вознаграждения служащим. По предварительным оценкам, т.е. судя по ценам продажи хлеба урожая 1915 г. и сахара текущего производства, прибыль в д.р.р. 1915-1916 г.г., если не произойдет чего-нибудь особенно неблагоприятного, принесет прибыли около 4-5 миллионов руб. очевидно, что из прибыли наступающего года можно будет окончить оплату обязательств на сумму 4.728 т. рублей.

От указанного соглашения наследников зависит избрать срок передачи Перафиевского имения Юлиан Павлович и наследственного капитала Наталья Павловна. С финансовой же стороны не может быть препятствий к этому по состоянию актива - во всякое время и по состоянию кассы - не позже окончания продажи сахара производства 1915-1916 г.г., когда можно надеяться, касса будет значительна от прилива денег за товар.

Приближенный план исполнения духовного завещания Павла Ивановича мог бы состоять в следующем:

1915 г.

I/ Для досрочного погашения ипотечного долга на Перафиевский в сумму 1.064.748р. 54к. за то...

лѣ Дворинскому Земельному Банку 1.059.918р.57к. и Подтавскому Земельному Банку 4.824 р. 97к., приобрѣсти закладныхъ листовъ этихъ банковъ на 1.064.700, что при низкой расцѣнкѣ процентныхъ бумагъ въ настоящее время можетъ доставить существенное обременіе, и затѣмъ эти листы съ доплатой наличными деньгами 43р. 54к. внести въ названные банки. Расходъ на приобрѣтеніе закладныхъ листовъ слѣдуетъ отнести на счетъ суммъ 1.064.743р. 54к., числящейся въ пасивѣ баланса на 1 сентября 1915 г. въ числѣ ипотечныхъ долговъ, подлежащихъ погашенію, а разницу между этими суммой и уплаченной стоимостью закладныхъ листовъ обратить на увеличеніе капитала по дѣлу, уменьшивъ его, вслѣдствіе списанія съ него убытковъ за 1913-14 на 1444/т. руб.

2/ Изъ прибыли за 1914-1915 г. отчислить одинъ миллионъ рублей /нѣсколько болѣе 20 %, упоминаемыхъ въ завѣщаніи Павла Ивановича/ въ счетъ назначеннаго Павломъ Ивановичемъ для Наталіи Павловны капитала 3 милл. рублей и 1.012.378-рублей 52 коп. на погашеніе долга администраціи Расторгуевыхъ и списать 161.973р. 11к. на погашеніе другихъ неблагоустроенныхъ долговъ. Остальную часть прибыли оставить на счетахъ для присоединенія къ прибылямъ за 1915-

1916 г.

3/ Отчислить изъ прибыли за 1915-1916 г. и остатка прибыли 1914-1915 г. 2 миллиона рублей въ окончательный расчетъ съ Наталіей Павловной.

Не предвѣдая вопроса о томъ, въ какомъ году послѣдуетъ передача Парафѣевского имѣнія Еленѣ Павловнѣ, представляется не безполезнымъ объяснить, какого рода измѣненія послѣдуютъ въ балансъ фирмы при передачѣ этого имѣнія. Приведенныя дальше цифры относятся къ 1 сентября 1915 г. и должны болѣе или менѣе измѣниться въ зависимости отъ того, когда слѣдуетъ передача имѣнія.

Въ активѣ:

Подлежать исключенію:

изъ счета недвижимости	4.659.474р. 34к.
" " движимости	390.784 - 33
" " живого инвентаря	189.846 - 36
" " матеріаловъ и продуктовъ	204.983 - 10
" " затраты, произведенныя для слѣдующаго года	297.839 - 54
" " переходящихъ суммъ	13.587 - 88
	5.756.515р. 59к.

Въ пассивѣ:

Подлежать списанію:

со счета капитала Павла Ивановича - стоимость недвижимости, движимости и живого инвентаря, всего	5.240.105р. 07к.
изъ прибыли фирмы - остальные, показанныя въ активѣ суммы, всего	516.410р. 52к.
	5.756.515 р. 59к.

Одновременно числящаяся въ амортизаціонномъ капиталѣ списанная стоимость имущества по Парафѣевскому имѣнію и Еленовскому заводу - 971.385р.57к. должна быть перенесена на счетъ капитала Павла Ивановича и такимъ образомъ, въ сущности, этотъ капиталъ сократится на равную сумму меньше.

Передача Еленѣ Павловнѣ, если потребуется, принадлежащаго ей капитала въ 700/т. руб. вызоветъ списаніе его въ пассивѣ и сокращеніе на равную сумму какъ въ активѣ.

Всѣ эти измѣненія не внесутъ въ счетъ предпріятій, предназначенныхъ по завѣщанію во владѣніе Павла Павловича, разстройства, которое имѣло бы не благоприятное послѣдствіе для эксплуатаціи этихъ предпріятій, за исключеніемъ, конечно, потери чистаго дохода отъ Парафѣевского имѣнія и Еленовскаго завода, но потеря эта предвѣдена покойнымъ Павломъ Ивановичемъ и, въ

общей массе достоящего Ивану Павловичу наследству
пройдет незамѣтно, въ особенности при высокихъ при-
быляхъ данного времени.

Отсроченіемъ изъ прибылей, или, иначе, резерви-
рованиемъ обязательствъ - видѣла наследственныхъ до-
стей Еленѣ Павловнѣ и Наталѣ Павловнѣ, всаврата въ
капиталовъ, списанія со счетовъ долга администраціи
Расторгуевыхъ - не предрашается вопросъ о срокѣ пре-
крашенія обязанностей душеприказчиковъ. Прекращеніе
этихъ обязанностей, согласно духовному завѣданію Па-
ла Ивановича, можетъ наступить лишь по окончательной
оплатѣ всѣхъ личныхъ и обеспеченныхъ залогомъ дол-
говъ, въ числу же долговъ, обеспеченныхъ залогомъ, относ-
ся и ипотечные долги, а также обязательства, лишь
резервированные, но фактически еще неоплаченные. Въ
настоящей записки - доказать финансовую возможность
приведенія въ исполненіе духовнаго завѣданія; на-
вѣрне въ моментъ исполненія завѣданія въ той или въ
последовательности зависить отъ общаго соглашенія
душеприказчицы и прочихъ наследниковъ.

ЗАПИСКА

вопросу объ испол-

ніи духовнаго завѣ-

данія Павла Ивановича

Харитоненко.

Въ духовномъ завѣданіи покойнаго Павла Ивано-
вича Харитоненко имѣется рядъ указаній на желаніе
завѣдателя, чтобы изъ оставленнаго имъ наследства
или изъ послѣдующихъ доходовъ были погашены его
личные долги и долги по делу. П. 3 завѣданія пре-
доставляется душеприказчикѣ, Варѣ Андреевнѣ, про-
дать нѣкоторые недвижимыя имущества и акціи для
покрытія долговъ "буде таковыя останутся". Въ п. 4
завѣданія сносъ пожеланнаго владѣльца Варѣ Андре-
евнѣ оставшихся имущества, какъ душеприказчице,
поставленъ въ зависимость, между прочимъ, и отъ
момента окончательной оплаты всѣхъ "личныхъ и обес-
печенныхъ залогомъ долговъ" Павла Ивановича. Напо-
мню, въ п. 13 завѣданія говорится, что на Павла
Ивановича, къ которому переходятъ, за указанными
въ завѣданіи исключеніями, все наследственное иму-
щество, капиталы и торговопромышленныя дѣла, возла-
гается обязанность уплатить все личные долги Павла
Ивановича, неоплаченные изъ доходовъ, долги по за-
логамъ переходящихъ къ нему имѣній, долги по про-
водству и продолженію торговыхъ и хозяйственныхъ
дѣлъ, "не доводя сестеръ своихъ ни до какихъ убыт-
ковъ по оплатѣ всѣхъ этихъ долговъ". Очевидно, въ
разумѣются долги, которые останутся не погашенными
выручкой отъ продажи упоминаемыхъ въ п. 3 имущест-
ва и акцій.

Болѣе точнаго опредѣленія въ завѣданіи дол-
говъ, которые должны быть уплачены изъ наследственной
массы, не имѣется, да и самое существованіе дол-
говъ предстаетъ для завѣдателя еще не установлен-
нымъ: они могли быть, могли и не быть въ зависи-
мости отъ годовыхъ результатовъ дѣйствій предпри-
ятій, которые при составленіи завѣданія не были
вѣстны; поэтому естественно, что въ завѣданіи не
могло быть сдѣлано болѣе точныхъ и конкретныхъ
указаній относительно погашенія долговъ - ихъ

и т.п. Этот вывод подтверждается употреблением п.5 завещания выражением: "если после меня останутся долги", свидетельствующим о неуверенности завещателя в обременении наследства долгами.

При таких условиях не исполнении духовного завещания необходимо руководствоваться общим намерением завещателя в связи с тем положением, в котором оказалось оставшееся после него дело. При этом для упрощения работы представляется вполне возможным остановиться на основных счетах по балансу на 1-го сентября 1914 г., так как со времени кончины Павла Ивановича / 13-го июня 1914 г. / по конец хозяйственного года - 31 августа 1914 г., очевидно, не произошло таких перемен в деле, которые изменили бы сколько-нибудь серьезно результаты эксплуатации предприятия за окончившемся году.

Но прежде, чем перейти к рассмотрению положения счетов на 1-го сентября 1914 г., необходимо условиться, что именно следует подразумевать под долгами, подлежащими погашению по духовному завещанию, очевидно, с единственной целью очистить наследство от таких обязательств, которые шли бы наследнику - Ивану Павловичу вести дело спокойно и без затруднений.

Никакое торговое и промышленное предприятие не может обходиться без кредита. Самые мощные предприятия, твердо поставленные и обеспеченные оборотными и запасными средствами, прибегают время от времени к кредиту. Производитель товара должен вложить капитал на его производство, но может возвратить затраченный капитал и заработанную прибыль лишь по продаже товара. Расходы и приходы промышленного предприятия вообще не совпадают; превышение расходов над приходами в некоторые периоды в каждом промышленном деле - обычное явление, не представляющее ничего опасного при нормальном течении промышленной жизни - предложения 3, спроса товаров. Кредит под векселя, недвижимость,

товары или другие ценности в этих случаях не могут быть тем, несомненным погашением во что бы то ни стало долгом, который подразумевается в духовном завещании, уже потому, что такое, вытекающее из нормальных условий производства и продажи товаров, поземствование обеспеченное товарами или другими твердыми активами, даже не может быть погашено навсегда или надолго, потому что вместо выкупленных долгов опять вскоре же может потребоваться кредит для текущих расходов, для уплаты акциза и др. налогов и т.п.; эти поземствования снова будут покрыты из поступлений за проданные товары и т.д. без конца. Было бы даже невыгодно дойти до такого положения, чтобы в кассе фирмы всегда было достаточно денег для всех платежей без исключения, каковы бы были размеры их. Подобное положение указывало бы, что накопившийся капитал не нашел себе применения в деле и как нежелание заплатить за кредит из 6 - 7 % годовых не был употреблен на увеличение производства, которое могло бы принести прибыли вдвое или втрое больше в сравнении с платежами банкам. В коммерческом отношении такое "блестящее" положение кассовых средств предприятия было бы в сущности абсурдным. Даже в том случае, если бы владельцы предприятия не пожелали расширять дела, оставление крупных сумм в кассе или на текущих счетах в ожидании платежей было бы равносильно хранению денег в кубышке и несомненно в конце концов привело - бы владельцев к решению найти накопившемуся капиталу то или иное полезное употребление в личных или общественных целях.

Рассматривая волю завещателя об уплате долгов, как желание очистить наследство от таких обязательств, которые могут потребовать покрытия вне торговых оборотов дела, и от таких неблагонадежных активов которые в той или другой степени понижали - бы реальную ценность обеспечения, необходимо прийти к следующим включениям:

а/ На основаніи духовнаго завѣщанія Павла Ивановича, подлежатъ погашенію часть ипотечнаго долга на имѣніи Парафѣевкѣ и Еленовскомъ завода, переходящихъ къ Еленѣ Павловнѣ. Долгъ этотъ къ 1 сентября 1914 г. составлялъ: Государственному Дворянскому Земельному Банку - 1.570.308р. 30к. и Полтавскому Земельному Банку - 4.890р. 62к., итого 1.575.198р. 92к., а за уплатою въ 1915 г. 10.456р. 38к. осталось къ 1 сентября 1915 г. - 1.564.743р. 54к. Согласно завѣщанію, вмѣстѣ съ имѣніемъ переходитъ къ Еленѣ Павловнѣ долгъ въ 500.000р., и слѣдовательно должно быть погашено Иваномъ Павловичемъ 1.064.743р. 54к.

б/ Въ случаѣ требованія Елены Павловны, подлежащій ей капиталъ въ 700.000р. или въ той суммѣ, какая окажется по расчету въ день его выдачи за причисленіемъ наросшихъ на капиталъ проценты и за исключеніемъ произведенныхъ за счетъ Елены Павловны расходовъ.

в/ Для расчетовъ съ Еленой Павловной должны быть списаны также изъ актива, согласно духовному завѣщанію: стоимость Парафѣевского имѣнія вмѣстѣ съ заводомъ и желѣзнодорожною вѣтвью - 4.659.474р. 34к.; принадлежаніе этому имѣнію и заводу движимость и мертвый инвентарь - 390.784р. 38к.; живой инвентарь имѣнія - 189.846р. 35к.; матеріалы и продукты - 204.981р. 10к.; произведенныя за счетъ будущаго года затраты распаши въ поляхъ, посѣву и др. оборотамъ - 297.839р. 54к. и разница между дебетомъ и кредитомъ переходящихъ суммъ - 13.587р. 88к. / Списаніе первыхъ трехъ суммъ / 4.659.474р. 34к. + 390.784р. 38к. + 189.846р. 35к. = 5.240.105р. 07к. / не потребуетъ денежнаго расчета.

г/ Суммы, показанныя въ п. в/, взяты на 1 сентября 1914 г. и должны почитаться лишь приблизительными, такъ какъ при выдачѣ имѣнія во владѣніе Елены Павловны онѣ должны быть замѣнены тѣми, которыя будутъ числиться на счетахъ на день расчета.

и не повліяетъ на балансъ предпріятій фирмы, такъ какъ на равныя суммы долженъ быть уменьшенъ по кредиту счетовъ счетъ капитала, послужившаго источникомъ для пріобрѣтенія вышеупомянутыхъ имуществъ. Что касается матеріаловъ и продуктовъ, затратъ по посѣву и проч., за счетъ будущаго года и переходящихъ суммъ всего / 204.981р. 10к. + 297.839р. 54к. + 13.587р. 88к. / на Р-б. 516.410р. 52к., то эта сумма должна быть описана въ убытокъ, если по соглашенію между наследниками будетъ признано, что она не подлежитъ возмѣщенію Ивану Павловичу изъ доходовъ Парафѣевскаго имѣнія послѣдующихъ лѣтъ.

д/ Расчетъ съ Натальей Павловной гораздо проще. Надо уплатить 3 милліона руб. и, въ случаѣ требованія, возвратить принадлежащій ей капиталъ въ 1 милліонъ руб., или ту сумму, которая будетъ причитаться ей въ день расчета на основаніяхъ, одинаковыхъ съ возвратомъ капитала въ 700/т. руб., принадлежащаго Еленѣ Павловнѣ. Всего для уплаты Натальѣ Павловнѣ потребуется до 4 милліоновъ руб.

е/ Въ активѣ предпріятій, перешедшихъ отъ Павла Ивановича, числятся такіе долги, полученіе которыхъ представляется сомнительнымъ или даже безнадежнымъ. Списаніе этихъ долговъ со счетовъ, безъ сомнѣнія, вполне соответствуетъ желанію наследодателя очистить наследство отъ обременяющихъ его и убыточныхъ статей и вмѣстѣ съ тѣмъ ставить Ивана Павловича въ одинаковыя условія съ его сестрами, получающими, по завѣщанію, наследство безъ обязательствъ, кромѣ 500/т. руб. ипотечнаго долга на Парафѣевкѣ - весьма незначительнаго въ сравненіи съ стоимостью этого имѣнія. Къ числу неблагонадежныхъ долговъ слѣдуетъ отнести, главнымъ образомъ, долгъ администраціи Д. и А. Расторгуевыхъ, числившійся къ 1 сентября 1914 г. въ суммѣ 1139164р. 88к., а къ 1 сентября 1915 г., за произведенными расчетами, понизившійся до 1.012.378р. 52к. Кромѣ этого

дента, за счет счетов Главной Конторы и торговых контор в Москве, Баку, Томске и Владивостоке берется величина сомнительных и безнадежных долгов на общую сумму около 200/т. руб. /162/т.р. и 51 к.

В общей сложности, поименованная, подлежащая погашению на основании исполнения духовного завещания сумма /1.064.743р. 54к. + 700.000р. + 516.410р. 52к. + 1.000.000р. + 1.212.378р. 52к./ составляет 7.493.532р. 58к. При расчете эта сумма, как видно из предыдущих объяснений, должна несколько уменьшиться. Из того следует заметить, что вложенные в дело капиталы Елены Павловны и Натальи Павловны - 1.700.000р. а также ипотечный долг на Парфеновск - 1.064.743р. всего 2.764.743р. 54к. покрываются имеющимися в активе фирмы средствами и что собственно только оставшиеся /7.493.532р. 58к. - 2.764.743р. 54к./ 4.728.789р. 04к. подлежат погашению из прибыли предприятия.

Если затем обратиться к кредитовой стороне и остановиться на собственных долгах фирмы в полном значении этого слова, то за исключением ипотечного долга /11.162.301р. 05к./ и ссуды, полученной под процентные бумаги /3.511.507р. 57к./, имеющие специальное обеспечение, долговыми обязательствами являются, главным образом, векселя и соответствующие им документы всего /на 1 сентября 1914 г./ на сумму 16.289.591р. 29к., в том числе учтенных покупательских векселей на 2.477.533р. 45к., соло векселей на 2.000.000р., векселей, выданных равным образом по делам фирмы на 3.072.057р. 84к. и векселей обществ Сумско-Степановского и Циглеровского сапелных заводов на 8.740.000р. Учтенные покупательские векселя /2.477.533р. 45к./ и векселя, выданные по главным оборотам фирмы /3.072.057р. 84к./ относятся к обычным в торговой жизни явлениям и в данном

На 1 сентября 1914 г. На 1 сентября 1915 г. эти долги составили 11.194/т. руб. и 1.740/т. руб.

1915/12
время они уже большей частью не существуют, будучи выкуплены в назначенные сроки; на счетах же значатся теперь векселя, выданные после кончины Павла Ивановича.

Остаток векселей, так называемых, финансовых векселей соло - векселей на 2.000.000 р. и векселей Обществ Сумско-Степановского и Циглеровского заводов на 8.740/т. и всего на 10.740/т. р. эта группа векселей наиболее останавливает на себя внимание Г.Г. владельцев, причисляющих эти векселя к тем именно долгам, которые должны быть погашены в исполнение завещательной воли Павла Ивановича.

Однако рассмотрение состояния активных и пассивных счетов как на 1 сентября 1914 г., так и за ряд предшествующих лет показывает, что такое понимание значения "финансовых" векселей не находит себе подтверждения в обстоятельствах дела и одним не является недоразумением, происхождение которого имеет свое историческое объяснение.

Для уяснения финансового положения предприятия Павла Ивановича, начиная с 1 сентября 1908 г., была принята следующая работа: все пассивные суммы были разделены на две группы: 1/ капиталы и обязательства, не требующие срочного погашения или обеспечения специальными залогами - недвижимостью и процентными бумагами и 2/ все остальные, или срочные обязательства, т.е. долги по векселям, кредитам, не уплаченный акциям и вкладам Ивана Павловича, Елены Павловны и Натальи Павловны, которые по желанию вкладчиков могут оставаться в деле безсрочно, но и могут быть востребованы. Соответственно такому делению пассивы, подразделены на две группы и активы обеспечения, а именно к обеспечениям первой группы относятся недвижимые имущества с принадлежащими к ним движимостью и живым инвентарем и процентными бумагами, а к обеспечениям второй группы - все остальные активы.

+/ На 1 сентября 1914 г.

какъ имѣннѣ оборотное значеніе, такъ и вообще поддан-
іеся реализаціи, или подлежаніе срочной оплатѣ и т.п.
Въ приложенияхъ 1 и 2 приведено распределеніе активовъ
и пассивныхъ статей на двѣ указанныя группы, за общій
итогахъ, на 1 сентября 1908-1915 г.г.

Какъ видно изъ этихъ приложений, въ первые два го-
дѣ, на 1 сентября 1908 и 1909 г.г., въслѣдствіе произве-
денныхъ въ предшествующіе годы крупныхъ затратъ на
приобрѣтеніе недвижимости за счетъ пассивизованій, подос-
нованныхъ на имѣннѣ обязательствъ и другихъ долговъ, по-
казанныхъ въ приложеніи 2-мъ, оборотныхъ и легко
реализуемыхъ средствъ: въ 1908 г. - на 6.438/т. руб. и
1909г. - на 9.250/т. руб.; по группѣ же капиталовъ и де-
негъ, обеспеченныхъ недвижимостью и процентными бумага-
ми, эти обеспеченія превышали пассивъ на равныя суммы,
послѣдовавшая затѣмъ полученіемъ ипотечныхъ ссудъ и
гашеніемъ такъ называемыхъ пролонгацій, а также при по-
мощи, оказанной Государственнымъ Банкомъ, дѣло улучши-
лось настолько, что съ 1910 г. по 1 сентября 1914 г.,
безъ исключенія долги по группѣ 2-й, въ томъ числѣ и
по финансовымъ векселямъ, имѣли полное соответственное
обеспеченіе, даже съ превышеніемъ послѣдняго отъ 719/т.
руб. до 2631/т. руб. въ годъ.

Что же этимъ доказывается? Такое состояніе активовъ
съ 1910 г. по 1 сентября 1914 г. - послѣдній годъ жизни
Навла Иванова - доказыаветъ съ полною очевидностью,
не только воѣ кредитора фирмы и векселя, учтенные и вы-
данные по торговымъ оборотамъ, но и воѣ векселя, имен-
но финансовыми, имѣли и продолжаютъ имѣть твердое об-
печеніе въ активахъ статьихъ фирмы, причемъ въ каждомъ
году одни только массовыя средства и непроданный товаръ
исключеніемъ одного 1910 г., съ избыткомъ обеспечивали
купъ финансовыхъ векселей, а именно:

Учтенные покупательскіе
векселя
Собственные векселя и
соотѣствующіе имъ
документы
Соло-векселя

Финансовыя векселя/об-
ществъ Сумско-Степанов-
скаго и Циглеровскаго
заводовъ

Изъ 1 сентября.	Насловныя сред- ства и непродан- ный товаръ.	Финансовыя век- селя и соло-век- селя.
	Въ тысячахъ руб.	Въ тысячахъ руб.
1910 г.	2.958	5.747
1911 г.	8.091	4.305
1912 г.	8.047	6.000
1913 г.	7.072	6.750
1914 г.	12.383	10.740

Отсюда вытекаетъ заключеніе, что финансовыя век-
селя, начиная съ 1911 г., представляютъ, въ сущности, нор-
мальный для завода рода торговый кредитъ, необходимость
котораго въ силу обстоятельствъ, вытекающихъ изъ
начальнаго закупа, т.е. изъ несоотвѣтствія по времени
притока и расхода денегъ. Учетъ векселей общества Сум-
ско-Степановскаго и Циглеровскаго сахарныхъ заводовъ
лишь форма торгового кредита, имѣющая право быть въ
своѣмъ искусственномъ характерѣ, въ виду того, что об-
щества входятъ въ составъ предпріятій Навла Иванова.

Съ весьма явными основаніями можно было бы избрать
другую форму кредита, напримеръ взять ссуду подъ товаръ,
и тогда никому не пришло-бы на мысль считать такой долгъ
финансовой поддержкой предпріятія, подлежащей ликвида-
ціи, а не кредитомъ, вытекающимъ изъ оборотныхъ дѣлъ.

Лучшимъ доказательствомъ этого заключенія можетъ
послужить послѣдовавшее въ послѣднемъ отчетномъ году
измѣненіе въ составѣ вексельныхъ долговъ фирмы, въ томъ
числѣ и въ размѣрѣ долга по финансовымъ векселямъ.

Изъ 1 сентября	Въ теченіе года	
1914г.	1915 г.	Увеличилось: Уменьшилось:

Учтенные покупательскіе векселя	2.477.533-45	100.000 --	2.377.533-45
Собственные векселя и соотѣствующіе имъ документы	3.072.057-84	3.554.602-21	482.544-37
Соло-векселя	2.000.000.-	2.000.000.-	--
Финансовыя векселя/об- ществъ Сумско-Степанов- скаго и Циглеровскаго заводовъ	6.740.000.-	4.500.000.-	2.240.000.-
	15.289.591-29	10.154.602-21	5.134.989-08

Из этой таблицы видно, что учет покупательских векселей почти совсем прекратился, потому что товар продавался за наличный расчет и векселей от покупателей почти не поступало; задолженность же по финансовым векселям сократилась на половину, а в общем вексельные долги фирмы уменьшились на 6,1 мил. руб. Стало поступать от продажи товара больше денег - и в кредит в прежнем размере не оказалось надобности. Больше 6 миллионов было уплачено по векселям не из прибыли за минувший год, а исключительно из торговых оборотов, из чего следует, что финансовые векселя в настоящем положении фирмы представляют простой торговый кредит и что уже с 1911 г. они утратили значение финансовой поддержки, которая потребовалась предприятиям Павла Ивановича в годы затруднений, происходивших не потому, что предприятия эти имели недостаточный актив, а потому, что наличные средства и деньги, полученные займами, были на приобретение недвижимости и не доставало на крупную сумму оборотного капитала для текущих платежей. С 1911 г. кассовое положение фирмы улучшилось и продолжало улучшаться, несмотря на слабые, в некоторые годы общие результаты экономического хозяйства. На 1 сентября 1915 г. при долге по финансовым и соло-векселям в 6450 т. руб. состояние кассовых средств и непроданного товара исчисляется в 10.956 т. руб., которыми сполна покрываются и этот долг, и заработанная в 1914-1915 г. прибыль. А если принять во внимание, что товар оценен по балансу ниже продажной цены, а недвижимые имущества показаны лишь в половине их стоимости по современным ценам на землю, то не остается никаких сомнений в твердости активов и в достаточности их для покрытия всех обязательств наследников Павла Ивановича, но и в крупном превышении действительного актива над пассивом во всей совокупности входящих в его состав капиталов и обязательств.

При таком состоянии актива никакой опасности

выполнения духовного завещания, насколько оно имеет место в виде частот, назначенных Еленой Ивановной и Натальей Павловной, не представляется.

В начале этой записки были приведены соображения о размере сумм, потребных на исполнение долга для выполнения духовного завещания Павла Ивановича. Такими долгами и платежами по возврату вкладных в дело Павла Ивановича начислено 7.432.541 р. 58 к., из которых только 4.728.729 р. 04 к. подлежат погашению из прибыли дела. Всей этой суммой владели владельцы акций с 1914-1915 г. г., достигавших 4 т. 728.729 руб., из которых дивиденды, кроме начисленного с 1914 г. по состоянию на 1 сентября 1915 г. по ссудам, подлежащим погашению, придется исчислять на основании сборов и вознаграждений служащих. По подтвержденным сведениям, т. е. судя по данным продажи хлеба урожая 1915 г. и сахара текущего производства, прибыль следующего 1915-1916 г. г., если не произойдет чего-либо особенно неблагоприятного, составит прибыль 1914-1915 г. г., и очевидно, что из прибыли следующего года можно будет окончить оплату обязательств на сумму 4.728 т. 729 руб.

Отсюда вытекают следующие соображения: изобразить сроки передачи Парафианского имения Еленой Павловной и наследственного капитала Натальей Павловной. С финансовой же стороны не может быть препятствий к тому по состоянию актива - во всяком случае, а по состоянию кассы - не позже окончания продажи сахара производства 1915-1916 г. г., когда можно надеяться, касса будет значительна от прихода денег за товар.

Предположительный план выполнения духовного завещания Павла Ивановича мог бы состоять из следующего:

1. 1916 г.

1/ Для досрочного погашения обязательств перед Парафианом в сумм 1.064.743 р. 54 к., из того что

ль Дворянскому Земельному Банку 1.059,918р.57к. и Полтавскому Земельному Банку 4.824 р. 97к., приобре- сти вкладных листов этих банков на 1.064.700 р. что при некоей расцѣнкѣ процентных бумагъ въ на- стоящее время можетъ доставить существенное сбереже- ніе, и затѣмъ эти листы съ доплатой наличными ден- гами 43р. 54к. внести въ названные банки. Расходы на приобретение вкладных листовъ слѣдуетъ отнести на счетъ суммы 1.064.743р. 54к., числящейся въ пассивѣ баланса на 1 сентября 1915 г. въ числѣ ипотечныхъ долговъ, подлежащихъ погашенію, а разницу между это- суммой и уплаченною стоимостью вкладныхъ листовъ обратитъ на увеличеніе капитала по дѣлу, уменьшив- роса, вслѣдствіе списанія съ него убытковъ за 1913-14 на 1444/т. руб.

2/ Изъ прибылей за 1914-1915 г. отчислить оди- миллионъ рублей /нѣсколько болѣе 20 %, упоминаемыхъ въ завѣщаніи Павла Ивановича/ въ счетъ назначеннаго Павломъ Ивановичемъ для Наталіи Павловны капитала 3 милл. р. 506-189р. 26к. на списаніе 506/т.р. на резерви- ніе долга администраціи Расторгуевыхъ и списать 161.973р. 11к. на погашеніе другихъ неблаго- надежныхъ долговъ. Остальную часть прибыли оставить на счетахъ для присоединенія къ прибылямъ за 1915-

1916 г.

3/ Отчислить изъ прибылей за 1915-1916 г. и остатка прибылей 1914-1915 г. 2 миллионъ рублей окончательный расчетъ съ Наталіей Павловной.

Не предвѣдая вопроса о томъ, въ какомъ году послѣдуетъ передача Парафіевскаго имѣнія Еленѣ Павловнѣ, представляется не бесполезнымъ объяснить, ка- кого рода измѣненія послѣдуютъ въ балансѣ фирмы при передачѣ этого имѣнія. Приведенныя дальше циф- ры относятся къ 1 сентября 1915 г. и должны болѣе или менѣе измѣниться въ зависимости отъ того, когда слѣдуетъ передача имѣнія.

Въ активѣ:

Подлежать исключенію:

изъ счета недвижимости	4.659.474р. 34к.
" " движимости	390.784 - 38
" " живого инвентаря	189.846 - 35
" " материаловъ и инструментовъ	204.983 - 10
" " затратъ, произведенныхъ для слѣдующаго года	297.839 - 54
" " переходящихъ суммъ	13.587 - 85
	5.756.515р. 59к.

Въ пассивѣ:

Подлежать списанію:

со счета капитала Павла Ивановича - стоимости недвижимости, движимости и живого инвентаря, всего	5.240.105р. 07к.
изъ прибылей фирмы - оставшія, по- казанныя въ активѣ суммы, всего	516.410р. 32к.
	5.756.515 р. 59к.

Одновременно числящаяся въ амортизаціонномъ капи- талѣ списанная стоимость имущества по Парафіевскому имѣ- нію и Еленовскому заводу - 971.385р.57к. должна быть перенесена на счетъ капитала Павла Ивановича и тѣмъ же образомъ, въ сущности, этотъ капиталъ сократится на равную сумму меньше.

Передача Еленѣ Павловнѣ, если потребуется, принад- лежащаго ей капитала въ 700/т. руб. означаетъ списаніе его въ пассивѣ и сокращеніе на равную сумму казенъ въ активѣ.

Всѣ эти измѣненія не внесутъ въ счетъ предпріятій, предназначенныхъ по завѣщанію во владѣніе Павла Павловича, разстройства, которое имѣло бы не- благоприятное послѣдствіе для эксплуатанціи этихъ пред- пріятій, за исключеніемъ, конечно, потери чистаго дохо- да отъ Парафіевскаго имѣнія и Еленовскаго завода, но потери эта предвѣдена покойнымъ Павломъ Ивановичемъ и онъ

общей массе доставляемого Ивану Павловичу наследства пройти незаметно, в особенности при высоких прибылях данного времени.

Отчислением из прибылей, или, иначе, резервированием обязательств - выдела наследственных частей Елене Павловне и Наталье Павловне, возврата их капиталов, списания со счетов долга администрации Расторгуевых - не предпринимается вопрос о сроке прекращения обязанностей душеприкащиков. Прекращение этих обязанностей, согласно духовному завещанию Павла Ивановича, может наступить лишь по окончательной оплате всех личных и обеспеченных залогом долгов, к числу же долгов, обеспеченных залогом, относятся и ипотечные долги, а также обязательства, лишь резервированные, но фактически еще неоплаченные. Из настоящей записки - доказать финансовую возможность приведения в исполнение духовного завещания; избрание же моментов исполнения завещания в той или иной последовательности зависит от общего соглашения душеприкащиков и прочих наследников.

К ВОПРОСУ ОБ ОБОЕМ КАПИТАЛЕ СЛУЖАЩИХ ГЛАВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ГЛАВНОЙ КОНТОРЫ.-

На счетах Главной Конторы числится особый капитал служащих, достигший к сентябрю 1913 г. с начисленными процентами 85.054р. 14к.

Из бумаг, оставшихся после Н.М. Чупрова, при котором этот капитал образовался, в именном на него Главной Конторы от 16 июля 1911 г. и справки от 14 мая 1913 г., видно следующее:

а/ Получая на утверждение владельцем 10 мая 1911 г. положение об участии служащих Главного Управления и Главной Конторы в прибылях дела, Н.М. Чупров распорядился списать со счета нераспределенных прибылей и зачислить на нижеследующие счета:

его Н.М. Чупрова	69.314р. 14к.
Н.М. Жукова	23.491- 79-
Э.Г. Шрейнера	14.089- 08-
В.И. Дельцова	9.392- 72-

и на счет текущих счетов 58.247- 17-

и этой последней суммой, впредь до выработки положения о капитале служащих Главного Управления и Главной Конторы, присвоить наименование "особого капитала".

Поименованные суммы были отчислены из прибылей 1909-10 г.

б/ Участие служащих в прибылях дела, по справке Н.М. Чупрова, должно происходить только по достижении чистой прибыли 2.000.000р., причем в определение прибыли и убытка не входят: переоценка ценных бумаг, находящихся в портфеле, выигрыши по выигрышным билетам, переоценка недвижимого и движимого имущества, расходы владельца и результаты Нотальской усадьбы. При этих условиях нормы отчислений установлены следующие:

Державний архів Сумської області

	Съ прибылей отъ 2 до 2,5 милл. руб.	Со следующихъ 500 т. рублей.	Со следующихъ 500 т. рублей.	Со следующихъ 500 т. рублей.	Со суммъ превышающихъ 1 милл. руб.
Главноуправляющему делами	2 %	2,5 %	3 %	4 %	5 %
Завѣдывающему имѣн.	0,5 %	0,625 %	0,75 %	1 %	1,25 %
Управляющему Главной Конторы	0,3 %	0,375 %	0,45 %	0,6 %	0,75 %
Главному Бухгалтеру	0,2 %	0,25 %	0,3 %	0,4 %	0,5 %
Награды служащимъ и капиталъ служащихъ	2 %	2,5 %	3 %	4 %	5 %
И т о г о	5 %	6,25 %	7,5 %	10 %	12,5 %

Эти нормы, какъ и все прочія изложенныя въ правила, известны только изъ письма Н.М. Чупрова отъ 16-го июля 1911 г. и справки 14 мая 1915 г., такъ какъ по данному положенію, утвержденнаго Павломъ Ивановичемъ 10 мая 1911 г., въ делахъ фирмы не оказалось.

Дальнѣйшія измѣненія въ капиталѣ служащихъ развились въ слѣдующемъ:

	Отчислено изъ прибылей предъидущаго года.	Выдано въ награды.	Остатокъ слѣдующаго года съ начисленными процентами.
Въ 1910г. 93.927-17		35.680.-	61.741-99 / 58.247-17 + % 3.494-82
" 1911г. 81.676-09		46.530	100.581-36
" 1912г. 40.178-37		36.800	110.197-36
" 1913г. 46.550-60		44.705	118.765-51
" 1914г. -		38.525	80.240-51
" 1915г. -		-	85.051-04

Изъ этихъ данныхъ видно, что отчисления изъ прибылей по установленной нормѣ производились въ капиталъ служащихъ, который былъ также и источникомъ для выдачи наградъ служащимъ. Награды при такихъ условияхъ выдавались служащимъ въ размѣрахъ - меньшихъ

1114 17

сравненіи съ отчисленіями изъ прибылей, по усмотрѣнію владѣльца и составляли то или другое количество месячныхъ окладовъ.

На руки получали полныя суммы, отчисленныя изъ прибылей, только Главноуправляющій делами, завѣдующій имѣніями, управляющій Главною Конторою и главный бухгалтеръ. Эти четыре лица получили все, что подлежало имъ по нормѣ отчисленій.

Что касается остатка отъ отчисленій на доли прочихъ служащихъ, образовавшагося вслѣдствіе выдачи имъ наградъ не въ полномъ размѣрѣ, то старослужащіе въ Главной Конторѣ: Фердинандъ Густавовичъ Шрейнеръ, Григорій Емельяновичъ Коваленко, Иванъ Андреевичъ Котенко и нѣкоторые другіе удостовѣряютъ, что Н.М. Чупровъ объявлялъ имъ, что образовавшійся въ каждомъ году, по выдачѣ наградъ, остатокъ отъ отчисленій изъ прибылей владѣльцемъ предназначенъ къ распределенію между тѣми служащими, которые состояли на службѣ къ концу каждаго операціоннаго года не менѣе трехъ лѣтъ. Имѣются свиданія, что участіе въ этихъ остаткахъ предоставлялось исключительно служащимъ, получающимъ жалованья не менѣе 1500 рублей.

Слѣдовательно, если имѣлось въ виду, какъ утверждаютъ, путемъ отчисленій изъ прибылей обезпечить служащихъ при отставкѣ, выдавъ имъ накопившееся сбереженіе, то обезпеченіе это касалось только лишь, получающихъ болѣе значительныя оклады жалованья, и не распространялось на бѣднѣйшихъ.

Однако, въ письмѣ Н.М. Чупрова отъ 16-го июля 1911 года и въ его справкѣ 14 мая 1915 г. ни о трехлѣтней выслугѣ, ни объ окладѣ 1500 рублей не упоминается. Равнымъ образомъ остатки отъ отчисленій изъ прибылей, за выдачею наградъ, ни разу съ 1910 года не зачислялись на личные счета тѣхъ или другихъ служащихъ, а оставались въ общемъ капиталѣ служащихъ, а когда въ 1914г. дѣло дало убытокъ и отчисленій изъ прибылей въ особомъ капиталѣ служащихъ не производилось, награды служащимъ

/всего 38.525 рублей/ были выданы из остатков предшествовавших лет.

Из этого можно заключить, что независимо от того, какой назначеніе должны бы получить эти остатки, особый капитал служащих был фондом, из которого выдавались награды всем служащим Главной Конторы и, как увидим дальше, Московской и Харьковской Контор, причем для получения награды вовсе не требовалось прослужения трех лет; награды выдавались всему наличному составу служащих, даже таким, которые не прослужили и года.

Правильность этого заключенія подтверждается списками лиц, получивших награды в 1910-1914 г. Как видно из этих списков, выдано наград по Главной Конторе из отчислений из прибылей:

	Прослужившим не менее 3-х лет.	Не прослужившим 3-х лет.
в 1910 году	18 лицам	18 лицам
" 1911 "	20 "	23 "
" 1912 "	29 "	21 "
" 1913 "	36 "	25 "
" 1914 "	45 "	17 "

Кроме того, из тех же отчислений из прибылей были выданы награды служащим в Московской и Харьковской конторах в 1910 и 1911 г.г. Обращает на себя внимание, что служащие этих контор получали награды из особого капитала именно в первые два года по введеніи в дѣйствіе правил об этомъ капиталѣ, когда казалось-бы были свѣжи намеренія и директивы Павла Ивановича, а затѣм выдачи наградъ служащим в Московской и Харьковской конторах из этого капитала прекратились.

Съ другой стороны слѣдуетъ отмѣтить, что въ убыточномъ 1914 г. изъ особого капитала служащих были выданы награды управляющему Главной конторой - 3.000-руб., в главному бухгалтеру - 2.250р., тогда какъ

по правиламъ об этомъ капиталѣ эти лица наградъ из него не должны были получать.

Исходя изъ обзвѣдкнаго Н.М. Чупровымъ некоторымъ служащимъ словесно предполагаемаго назначенія особого капитала, собраніе служащихъ, обсуждавшее, по предложенію Г.Г. Владальцевъ, въ юні 1915 г. вопросъ о распределеніи особого капитала, признало безусловно необходимымъ выдачу накопившагося изъ остатковъ отъ наградъ капитала производствѣ только тѣмъ сотрудникамъ, которые прослужили не менѣе трехъ лѣтъ къ каждому операционному году, за который процентное отчисленіе производилось, но при этомъ, уже отъ себя, собраніе служащихъ допустило право участія въ распределеніи капитала для тѣхъ ослуживцевъ, которые прослужили неполныхъ три года, а именно если эти лица въ первомъ году поступленія ихъ прослужили болѣе полугода, то считать этотъ годъ ихъ службы за полный; кроме того собраніе распространило право участія въ полученіи капитала и на лицъ, получающихъ жалованья менѣе 1.500 руб. Впрочемъ, это снисхожденіе имѣло очень мало значенія, такъ какъ коснулось весьма ограниченаго числа лицъ.

Согласно предположенію собранія служащихъ, образовавшійся съ 1910 г. капиталъ подлежитъ выдачѣ слѣдующимъ лицамъ, состоящимъ на службѣ в Главной Конторѣ

	Время служ.	Годовой окладъ в Главной Конторѣ къ концу в 1915г.	Получено всего изъ жалованья особого капитала награды в 1910-14 г.г.	Полагается выдачъ изъ остатковъ особого капитала.
1. Г.Е.Коваленко	16 лѣтъ	6.000	9.950	9.178 -13
2. П.С.Ивановъ	24 г.	5.000	8.950	7.008 -42
3. Н.А.Вертиковъ	25 л.	4.200	7.200	6.608 -55
4. М.Н.Масталыгинъ	13 л.	4.200	6.900	6.608 -55
5. И.П.Хотяинцевъ	10 л.	3.600	6.900	6.608 -55
6. І.Н.Веригинъ	9 л.	4.200	7.650	5.908 -92
7. И.А.Котенко	11 л.	4.200	6.600	5.548 -54
8. В.Г.Пенжаниновъ /переведенъ 15 авг. 1915г. в Баку./	15 л.	4.200	6.750	5.548 -54

А. П. Рыбоков	3 1/3 г.	4.200	4.050	5.532-2
10. П. Я. Ирма	8 л.	3.000	4.950	4.405-70
/переведенъ съ 1 июля 1915 г. на Павловскій заводъ/				
11. В. В. Глуховъ	22 г.	2.000	3.900	3.671-4
12. Г. Т. Худимовъ	10 л.	2.100	3.450	3.704-0
13. А. А. Глазуновъ	10 "	3.000	4.300	2.784-70
14. В. П. Шубинъ	9 "	2.100	3.300	2.421-3
15. А. В. Евсеевъ	11 "	1.500	2.775	2.402-7
16. Ф. П. Земляковъ	96 "	1.500	2.625	2.222-2
17. Г. С. Барилловъ	12 "	1.800	2.650	2.208-73
18. В. О. Дринкманъ	8 "	1.500	2.175	2.085-76
19. Г. М. Адамовичъ	7 "	3.600	6.300	232-14
/оставилъ службу въ 1915 г./				
20. Р. П. Вавке	6 "	3.600	6.250	193-51
21. В. М. Завадовскій	7 "	1.800	2.700	116-4
22. С. В. Вилинскій	6 "	1.500	2.750	96-84
23. В. Д. Соколовскій	4 г.	4.200	6.950	70-55
24. Я. М. Карпенко	7 л.	1.200	1.325	58-07
25. Я. Р. Угличевъ	5 "	2.400	3.850	47-01
26. Н. И. Воскобойниковъ	6 "	900	945	31-03
27. Н. Н. Настуринъ	5 "	1.500	2.675	29-50
28. Н. И. Розановъ	5 "	900	1.125	17-23
29. Н. Н. Кризвенко	6 "	900	1.205	12-08
30. А. П. Лебедевъ	5 "	540	735	10-01

Если это распределение сравнить съ списками лицъ, которымъ выдавались изъ особаго капитала награды, то оказывается, что въ него вошли и по рѣшенію собранія служащихъ Главной Конторы не могутъ ничего получить изъ остатковъ этого капитала:

Время служ- бы къ концу 1915 г.	Годовой ок- ладъ за ло- ванья въ 1915 г.	Получено всего изъ особаго капитала наградъ.
---------------------------------------	---	--

а/ Служащіе Московской Конторы:

1. А. А. Дьячковскій	-	5.500
2. М. Г. Простяковъ	-	4.100

3. П. П. Лапинъ	-	-
4. К. Т. Шигинага	-	2.000
5. Н. Г. Газриловъ	-	1.200
6. Н. С. Сергѣевъ	-	700
-	-	250

б/ Служащіе Харьковской И-ри

1. В. Г. Александровскій	-	2.400
2. В. П. Шубинъ	-	800
3. Г. Н. Радченко	-	400
4. Ф. Н. Радченко	-	240
5. В. Г. Радюка	-	160

в/ Служащіе Главной Конторы, переведенные въ другія конторы фирмы.

1. В. А. Дунаевъ	-	-	900	Переведенъ въ 1912 г. во Владивостокскую контору.
2. С. Я. Ефремовъ	4 г.	1.800	1.875	Переведенъ въ 1915 г. въ Павловскій зав.
3. Н. К. Кузнецовъ	6 л.	-	1.500	т о ж е въ 1912 г.
4. П. А. Оливаренко	4 г.	3.000	2.225	Переведенъ въ Барин-скую контору въ 1915 г.
5. Р. И. Пенъковский	2 г. 3 м.	1.500	1.125	Переведенъ въ Угров-ское им. въ 1914 г.

г/ Служащіе Главной Кон-торы, оставшіе служ-бу въ фирмѣ

	Сколько лѣтъ состоялъ на службѣ.	Когда оста- вилъ службу	Получено вост- изъ особаго капитала на- градъ.
1. И. Н. Косыхъ	16 л.	въ 1912 году	5.000.-
2. М. С. Фякинскій	3 г.	т о ж е	1.100.-
3. В. П. Шаховской	1 г. 3 м.	т о ж е	200.-
4. В. Д. Бураченко	1 г. 7 м.	въ 1914 году	1.000.-
5. И. И. Могильный	3 г. 1 м.	тоже, покон- чилъ самозуби- ствомъ.	720.-
6. Н. А. Вимбергъ	1 г. 4 м.	въ 1913 году	150.-
7. М. С. Гленбоцкая	1 г. 5 м.	т о ж е	220.-
8. Г. С. Котовъ	1 г. 2 м.	въ 1914 г. скончался	100.-
9. А. А. Метцгеръ	1 г. 8 м.	въ 1914 году	3.000.-
10. И. П. Доценко	1 г. 7 м.	" 1915 "	500.-
11. С. В. Озмидовъ	- 10 м.	" 1915 "	400.-
12. Ф. Н. Енткевичъ	3 г. 3 м.	" 1915 "	900.-

10 19

Д/ Служащие Главной Конторы, продолжавшие служить и получившие награды изъ особаго капитала.	Сколько времени на службѣ.	Годовой окладъ жалованья въ 1915 г.	Получено всего изъ особаго капитала наградъ
1. Д.Ф. Шипиль	4г. 4м.	1.200	1.150
2. П.А.Страдинъ /мобилизованъ въ октябрѣ 1915 г./	4г. 4м.	900	765
3. Э.А.Мутти	4г. 2м.	3.000	2.500
4. А.К.Ингелевичъ	5л. 8м.	1.800	2.850
5. П.В.Шутченко	4г. 3 м.	1.200	1.175
6. А.А.Драновскій	10 л.-	1.200	2.300
7. А.В.Глуховъ	10 л. -	1.200	1.000
8. М.А.Купріяновъ	3 г. 9м.	1.800	1.375
9. Д.Р.Шевчукова	3 г. 11м.	480	420
10. I.М.Галденко /мобилизованъ въ 1915 г./	4 г.	720	450
11. С.Н.Прокофьевъ /мобилизованъ въ 1915 г./	3 г. 10м.	1.200	675
12. Н.А.Муравьевъ	3г. 2м.	3.000	1.750
13. Б.П.Шубинъ	2г. 9м.	1.800	1.200
14. М.А.Купріяновъ	3г. 9 м.	1.800	875
15. П.И.Дегтяревъ	3г. 2 м.	1.200	700
16. Ф.А.Литринсгаузеръ	2г. 6 м.	1.500	475
17. Т.М.Бородинъ /мобилизованъ въ 1915 г./	3г. 3м.	1.200	700
18. Г.Н.Селитренниковъ /мобилизованъ въ 1915 г./	3г. 3м.	1.200	700
19. А.Д.Воиновъ	3г. 2м.	2.400	1.350
20. А.А.Дегейко /мобилизованъ въ 1914г./	1г. 7м.	1.500	475
21. З.С.Сулима	2г. 8м.	480	160
22. А.М.Букаченко	3г. -	480	280
23. В.Д.Шипиль	1г. 6м.	720	90
24. А.М.Рухлядевъ	3г. 11м.	2.000	1.500
25. И.С.Талда	2г. 1м.	480	120
26. Н.К.Ромеръ	1г. 11м.	600	120

Объясненное положеніе вопроса объ особомъ капиталѣ служащихъ Главнаго Управленія и Главной Конторы представляетъ рядъ недоумѣній, разрѣшеніе которыхъ по желанію Г.г.владельцевъ предполагается

въ совѣстномъ ихъ съ душеприказчиками собраніи. Изъ письма Н.М.Чупрова отъ 16 Іюля 1911 г. можно заключить, что покойнымъ Павломъ Ивановичемъ были утверждены 10 мая 1911 г. лишь общія основанія участія служащихъ Главнаго Управленія и Главной Конторы въ прибыляхъ дѣла, положеніе же объ особомъ капиталѣ служащихъ еще не было изработано и слѣдовательно остается неизвѣстнымъ, въ какой формѣ оно вылилось-бы окончательно. Основываясь на устномъ заявленіи Н.М.Чупрова, старшій служащій Главной Конторы считаетъ остатки отъ особаго капитала, 85/т. руб., какъ бы своею собственностью и подъ впечатлѣніемъ такого ихъ сознанія собраніе служащихъ распредѣляло эти остатки между 30 лицами въ указанныхъ выше доляхъ. Но даже если право на остатки особаго капитала признано за тѣми лицами согласно предположеніямъ Павла Ивановича, то все-таки остается неяснымъ, въ какихъ именно доляхъ эти остатки должны быть распредѣлены между ними и насколько градація отъ 10р. до 9/т. р. отвѣчаетъ мыслямъ Павла Ивановича.

Для того, чтобы покончить съ нервирующею служащихъ Главной Конторы участіемъ особаго капитала, желательно въ совѣщаніи Г.г.владельцевъ и душеприказчиковъ разрѣшить слѣдующіе вопросы:

1/ Слѣдуетъ ли признать остатки особаго капитала на 1-е сентября 1915 г. въ суммѣ 85.064р.94к. принадлежащимъ лично служащимъ и ликвидировать его путемъ распредѣленія между служащими, или по мнѣнію совѣщанія этотъ капиталъ долженъ получить какое-либо другое назначеніе, отвѣчающее, однако, мысли Павла Ивановича обезпечить въ той или иной степени служащихъ при оставленіи ими службы въ фирмѣ.

2/ Если особый капиталъ будетъ признанъ подлежащимъ раздѣлу между служащими, то за кѣмъ изъ нихъ должно быть признано право на него:

а/ только за 18 лицами, прослужившими не менѣе

3 лѣтъ къ концу каждаго операціоннаго года, за который производились отчисленія изъ прибылей /вѣдомость собранія служащихъ/;

б/ за 30-ю ли лицами, вошедшими въ вѣдомость собранія служащихъ при распространительномъ толкованіи постановленія о 3 -лѣтнемъ срокѣ выслуги до 2 1/2 лѣтъ;

в/ подлежатъ-ли участно въ раздѣлѣ особаго капитала служащіе Московской и Харьковской конторъ, какіе получавшіе награды изъ процентныхъ отчисленій изъ прибылей въ 1910 и 1911 г.;

г/ подлежатъ - ли участію въ раздѣлѣ того же капитала лица, служившія въ Главной Конторѣ и получившіе награды изъ отчисленій изъ прибылей, но не вошедшія въ списокъ собранія служащихъ за переведеніемъ ихъ въ другія фирмы;

д/ если признать за лицами, упомянутыми въ п.п. а/ ,б/ ,юридическое право на свои части особаго капитала, то не потребуется ли признать такое же право за лицами, состоявшими на службѣ въ Главной Конторѣ въ 1910-1915 гг. и получившими награды изъ процентныхъ отчисленій изъ прибылей, но затѣмъ оставившими службу въ фирмѣ, при условіи, если служба ихъ отвѣчаетъ общимъ принципамъ, принятымъ совѣщаніемъ для раздѣла капитала;

е/ если за служащими признать личное право на полученіе долей изъ особаго капитала, то по какому расчету должны быть опредѣлены эти доли: по тому - ли, какой принятъ былъ собраніемъ служащихъ, или по какому либо иному, напр. въ извѣстномъ соотвѣтствіи съ окладами жалованья или съ размѣромъ полученной въ каждомъ году награды, если остатки особаго капитала разсматривать, какъ недодаваемые каждому участнику въ прибыляхъ дѣла, удовлетворяющему установленнымъ общимъ принципамъ, частью же награды, задержанныя для выдачи при оставленіи службы.

3/ Можетъ ли имѣть распредѣленіе особаго капитала между служащими какое - либо вліяніе на выдачу

ВЫДАНО ПРОЦЕНТНАГО ОТЧИСЛЕНІЯ ИЗЪ ПРИВЫДЕЙ

ПО ПРАВИЛАМЪ, ОБЪЯВЛЕННЫМЪ Н.М.ЧУПРОВЫМЪ, КАКЪ УТВЕРЖДЕННЫМЪ ПАВЛОМЪ ИВАНОВИЧЕМЪ.

		1909 г.	1910г.	1911г.	1912 г.	1913 г.	1914 г.	ИТОГО.
ЧУПРОВУ	Н.М. . .	22.350 56	46.963 58	40.838 04	40.178 37	46.550 60	- -	196.881 15
БУКОВУ	Н.М. . .	- -	23.481 79	20.419 02	10.044 59	11.637 64	- -	65.583 04
ПРЕЙНЕРУ	Ф.Р. . .	- -	14.089 08	12.251 41	6.026 76	6.932 59	3.000 -	42.349 84
ДЫЛЬЦОВУ	В.И. . .	- -	9.892 72	8.167 62	4.017 84	4.655 06	2.250 -	28.483 24

Державний архів Сумської області

101

22
~~101~~

вознаграждения темъ же лицамъ изъ прибыли за 1914-15 г.

4/ Не дѣлается ли въ случаѣ раздачи остатковъ особаго капитала служащимъ, удержанъ полностью или частично, числящиеся за некоторыми изъ нихъ долги фирмъ.

5/ На какихъ основаніяхъ предводителіе выдавать вознагражденіе служащимъ Главной Конторы, считая съ 1914-15 г., т.е. по принципамъ участія изъ въ прибыли или, установленнымъ Павломъ Ивановичемъ, или въ видѣ выдачи награды по усмотрѣнію Г.г. владельцевъ, но, быть можетъ, въ измѣняющихся порождо размѣрахъ въ зависимости отъ размѣра чистой прибыли отъ предприятий Г.г. владельцевъ.

6/ Подлежитъ ли той или другой разработкѣ со стороны наследниковъ Павла Ивановича его мысль предоставить служащимъ возможность имѣть обезпеченіе или, по крайней мѣрѣ, сбереженіе при оставленіи службы.

Всѣ приведенныя выше предположенія не касаются упрavляющаго Главной Конторой и главнаго бухгалтера установленіе основаній и размѣра вознагражденія, которыхъ въ этой запискѣ не рассматривается.